



新任役員セミナーシリーズ

【コーポレート・ガバナンスの基本編】【コンプライアンス・リスクマネジメント編】【IR編】  
【財務戦略編】【監査役の基本編】

\*\*\*\*\*

# 新任役員セミナー

## 【財務戦略編】

～「役員」としての投資意思決定に不可欠な基礎知識を1日でおさえる～

\*\*\*\*\*

- 開催日時 2018年7月23日(月) 9:30～17:00 (開場9:10)
- 開催場所 株式会社プロネクサスセミナールーム (東京都港区海岸1-2-20 汐留ビルディング 5F) (最寄駅: JR浜松町駅)  
[会場URL] [https://p-support.pronexus.co.jp/home/files/html/map/map\\_tokyo.html](https://p-support.pronexus.co.jp/home/files/html/map/map_tokyo.html)  
(車椅子でのご来場順路も掲載しております。)
- 受講対象者 (IPO志向先・既上場先) 新任取締役・監査役及びそれに準じる方

### ■ セミナーの趣旨




役員は、数多くの重要な投資意思決定を迫られます。役員になれば善管注意義務を負う事となり、その投資意思決定場に直面した時に、例え自分の守備範囲外・未経験の事であったとしても、今まで以上に「責任」を問われることとなります。

そうしたことを踏まえ役員には必要不可欠な財務戦略に関する基礎知識をまずは身に付けていただきますよう下記プログラムをご提供いたします。

### ■ プログラム・講師 (昼休憩 11:30～12:30)

中長期の成長を達成する事業投資の企画・管理の実務 [9:30～11:30]	
1. 事業投資に関するよくある課題	4. 各社の取り組み事例
2. 事業投資はなぜ失敗するのか: 不確実な事業の企画・管理の理論「仮説指向計画法 (Discovery-Driven Planning)」	(1) 総合商社 双日株式会社
3. 情報共有とガバナンス: 透明性の高い事業投資の業務プロセスと意思決定者の役割	(2) 都市ガス 大阪ガス株式会社
	(3) 中堅製造業A社
講師: 小川 康 氏: インテグラート株式会社 代表取締役社長	
昼休憩 [11:30～12:30]	
役員の視点からの「戦略的買収 (M&A) と撤退の検討・判断」の要所 [12:30～14:30]	
1. 近時の戦略的買収 (M&A) ・ M&A 事例、買収検討のあるべき手順、「失敗」の原因	3. 戦略的買収 (M&A) の評価のポイント ・ 責任ある経営層がみるべき評価の要所
2. 戦略的買収 (M&A) の検討ポイント ・ 自社戦略との合致確認、初期分析の重要性、調査の急所	4. 事業撤退判断のポイント ・ <見切千両>撤退の見極めプロセス
竹埜 正文 氏: 株式会社クリフィックス FAS 取締役 マネージング・ディレクター	
小休憩 [14:30～15:00]	
《役員が知っておくべき》代表的な経営指標 (KPI) の意義と活用事例 [15:00～17:00]	
1. 企業価値を定義し、企業価値算定式を経営指標レベルに分解する	【4】 EBITDA
2. 主要 KPI の意義と活用場面	【5】 フリー・キャッシュ・フロー
【1】 ROE (自己資本純利益率)	3. まとめと質疑応答
【2】 ROA (総資産経常利益率)	KPI を企業で浸透させるための5つのポイント
【3】 ROIC (投下資本営業利益率)	
大津 広一 氏: 米国公認会計士/株式会社オオツ・インターナショナル代表、早稲田大学大学院ビジネススクール (経営管理研究科) 客員教授	

■ 講師プロフィール

	<p><b>小川 康 氏</b>：インテグラーテ株式会社 代表取締役社長</p> <p>製造業・ベンチャー企業を中心とした戦略コンサルティング及び事業投資意思決定支援の経験をベースに、ビジネスシミュレーションを活用した事業投資支援コンサルティングと、事業投資に関する不確実な情報を共有する業務プロセスの企業への導入支援を実施。1999年から2001年までの2年間、仮説指向計画法（Discovery-Driven Planning）の開発者であるペンシルバニア大学マクミラン教授の研究センターに勤務、直接指導を受ける。</p>
	<p><b>竹埜 正文 氏</b>：株式会社クリフィックスFAS 取締役 マネージング・ディレクター</p> <p>1986年東北大学法学部卒業。日本長期信用銀行、大手監査法人系財務アドバイザー会社等を経て、2015年より現職。事業価値、株式価値評価、公正価値測定、無形資産評価等の評価業務を中心に、M&amp;A、事業再編支援業務に従事。IFRS財団公正価値測定教育文書作成プロジェクト評価専門家グループメンバー。著書に「株式価値評価入門」、「公正価値測定の実務Q&amp;A」中央経済社等</p>
	<p><b>大津 広一 氏</b>：米国公認会計士/株式会社オオツ・インターナショナル代表 早稲田大学大学院ビジネススクール（経営管理研究科）客員教授</p> <p>米国公認会計士。1989年、慶應義塾大学理工学部管理工学科卒業。米国ニューヨーク州ロチェスター大学経営学修士（MBA）。富士銀行、パークレイズ・キャピタル証券、ベンチャーキャピタルを経て、2003年に株式会社オオツ・インターナショナルを設立。企業戦略や会計・財務のコンサルティングを行う。中央大学アカウンティングスクール講師、グロービス・マネジメント・スクール講師を歴任し、現在は早稲田大学大学院経営管理研究科客員教授。</p>

■ 受講料（1名様分 - 昼食付 - ）

- ・ 一般 39,960円（本体価格 37,000円）
- ・ WTC会員 29,160円（本体価格 27,000円）

■ 定員 80名 ※定員になり次第、申込みを締め切らせていただきます。（最少催行人員5名）

■ お申込み方法・お支払い方法・ご注意等（FAXでお申込みいただけます。）

- 受講票につきましては、開催日3日前までにメールでお送りいたします。
- セミナー当日は受講票メールをプリント出力の上、受付にご提出ください。  
※受講料ご入金未済の受講票をお持ちのお客様は、開催日までにお振込みを済ませ、開催日当日受講票に振込金受取書の写しを添付してお持ちください。
- 受講料は、7月11日（水）までに、下記に記載にされている指定銀行口座にお振込みください。  
なお、開催前日の17時までにキャンセルの連絡がない場合は、お振込みいただいた受講料のご返金はいたしかねますのでご了承ください。代理の方のご参加もお受けいたしますので、是非ご参加ください。  
※お振込み手数料につきましては、お客様ご負担をお願いいたします。
- 反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご参加をお断りいたします。
- 講義内容・趣旨等を考慮のうえ、講師と同業の方などセミナーへのご参加をご遠慮いただく場合がございます。
- 大地震発生等の諸事情により、セミナーを中止・延期する場合がございますので予めご了承ください。

銀行振込のご案内

【振込先】 1. みずほ銀行 浜松町支店（普）5018080      2. 三井住友銀行 浜松町支店（普）6826026  
 【振込先口座名】 一般社団法人世界貿易センター東京      イッパンジャダンハウジンセカイボウエキセンタートウキョウ

FAXでのお申込

..... 申 込 書 .....

- 下記「個人情報の取り扱いについて」に同意いただき、受講申込書にご記入のうえお申込みください。

<p><b>【個人情報の取り扱いについて】</b></p> <p>お預かりする個人情報は、本セミナーに関する事務処理、及びお客様へのサービスの一環として、弊社が取り扱う商品、サービス情報やセミナー情報等についてご案内することを目的として収集し、それ以外に利用することはありません。                  また、頂いた個人情報を第三者に提供することはありません。                  その他の個人情報取扱い方針につきましては、<a href="http://www.wtctokyo.or.jp/contact.html">http://www.wtctokyo.or.jp/contact.html</a> をご覧ください。</p>
---

受講申込書（FAX用）※申込書にご記入のうえ FAX03-5733-6079へ

年 月 日

<b>新任役員セミナー【財務戦略編】</b>			7/23
ふりがな		TEL FAX	
貴社名			
ご芳名（ふりがな）	部課名	役職名	メールアドレス（ハッキリご記入をお願いします。）
			@
請求書発行： 有 無		領収書発行： 有 無	

- ※ 講義の録音・録画をご遠慮いただいております。ご理解、ご協力をお願いいたします。
- ※ 上記の内容は、変更になることもございます。予めご了承くださいませよう願っております。

一般社団法人世界貿易センター東京 TEL 03-5733-6070 /FAX 03-5733-6079